

BUDGET 2024

Accepté par le Conseil municipal le 27 novembre 2023



TABLE DES MATIERES

Message du Conseil administratif	p. 3
Modifications et amendements du projet de budget	p. 5
Comento do ráquitato	n 7
Compte de résultats	p. 7
Synthèse à trois niveaux	p. 8
Charges et revenus par nature	p. 9
Compte de résultats (classification fonctionnelle)	p. 17
Compte des investissements	p. 25
Synthèse par nature	p. 27
Compte des investissements (classification fonctionnelle)	p. 28



MESSAGE DU CONSEIL ADMINISTRATIF

Chers conseillers municipaux, chères conseillères municipales,

Le Conseil administratif a le grand plaisir de vous soumettre le projet de budget 2024, accompagné de tous les documents utiles qui vous permettront d'appréhender ce budget de manière complète.

Après le bouclement des comptes 2022, largement excédentaires, une première hypothèse de travail aurait pu être celle de présenter un projet de budget 2024 à l'équilibre. Cependant en considérant le nombre de projets en cours et la volonté de renforcer les ressources humaines dans plusieurs secteurs, le Conseil administratif a décidé de présenter un projet de budget réaliste, avec un déficit attendu de 707'960.- qui reste bien en deçà de la limite autorisée par l'Etat.

L'augmentation conséquente de l'enveloppe concernant les ressources humaines (rubrique 30) résulte de plusieurs facteurs : la création de nouveaux postes de travail, l'augmentation annuelle des salaires et une proposition d'indexation à 3,3%. Plusieurs postes de travail doivent être créés afin de garantir la continuité des prestations à la population, en sus de quelques réajustements dus à des tuilages et surtout des renforcements dans certains secteurs. Le total de l'augmentation des équivalents plein temps s'élève à 4,15 postes supplémentaires. Une indexation des salaires est proposée à 3,3% permettant de compenser le renchérissement et de rattraper le retard pris ces dernières années dans ce domaine. Globalement les charges de personnel se voient ainsi augmenter de 1.46 millions.

Par ailleurs tous les services sont impactés par une augmentation de charges, dans des proportions diverses. Hormis les augmentations usuelles pour le développement de prestations existantes ou la création de nouvelles prestations liés au programme de législature, on notera une augmentation globale du coût des biens et services (rubrique 31), qui impacte notamment les services des Sports & manifestations, de la Gérance & écoles ainsi que la Culture : en cause principalement, la hausse du coût des matières premières et la hausse du prix des énergies. Les équipements dans certains domaines de la sécurité (police municipale, corps de sapeurs-pompiers volontaires et sauvetage) sont renforcés par l'achat de matériel supplémentaire. La hausse du budget de la Cohésion sociale est principalement due à des charges contraintes, liées à la cotisation du GIAP et à la mise en place du nouveau mécanisme d'allocations pour les sorties des écoles primaires. Le service de l'Urbanisme quant à lui voit sa ligne d'études fortement à la hausse, au vu du nombre important d'études à mener.

Après avoir évoqué les différentes lignes du budget de fonctionnement, le Conseil administratif souhaite relever quelques éléments sur les revenus fiscaux. En effet, il a été décidé de suivre les estimations fiscales de l'Etat pour l'année courante, aussi bien en ce qui concerne les personnes physiques que les personnes morales. En revanche, à la lumière des correctifs des années précédentes, le Conseil administratif s'est permis une marge de manœuvre de 1,5 millions, ce qui semble être une moyenne tout à fait réaliste. Il est à noter que les revenus fiscaux restent globalement stables pour les personnes physiques et restent toujours fortement soumis à fluctuation pour les personnes morales.

Il faut encore mentionner le niveau de la dette qui a pu être ramenée à 47 millions, grâce au remboursement d'un emprunt de 3 millions. A court terme, le Conseil administratif ne prévoit ni une diminution, ni une augmentation de la dette. Cependant au vu des investissements conséquents à venir, une réflexion approfondie doit être menée sur le long terme afin de se positionner sur le niveau d'endettement que la commune est prête à s'autoriser.



Avant de conclure, il est essentiel de citer le plan des investissements et son programme ambitieux. La longue liste des investissements devra encore évoluer notamment à la lumière du plan climat dont la parution est prévue au début du mois d'octobre. Plusieurs projets d'aménagement, dont la préparation est en voie de finalisation, pourront être présentés devant votre conseil en 2024. En parallèle, des études en lien avec la transition énergétique sont prévues de même qu'un plan directeur des énergies qui doit être versé au Plan directeur communal. Le dossier concernant l'agrandissement et la rénovation de nos écoles avancent à un bon rythme et les demandes de crédits s'intensifieront au fil des années. Enfin le Conseil administratif prévoit de mettre en œuvre un système de gestion des archives. Après un examen serré des différents projets, le Conseil administratif vous propose un montant d'investissements nets à hauteur de 9'892'400.- (11'492'400 avec les investissements du PF) qui est en hausse par rapports aux années précédentes.

Avant de conclure, le Conseil administratif tient à remercier l'ensemble des services qui ont travaillé sur ce projet de budget supervisé par le secrétariat général. Il souligne plus particulièrement l'investissement et la qualité du travail fourni par le service des finances, qui coordonne les travaux budgétaires et se charge de préparer les documents qui vous sont soumis.

Le Conseil administratif vous prie ainsi de faire bon accueil au présent projet de budget 2024 qui se veut pragmatique et réaliste tout en restant dans la limite raisonnable des finances communales. Il est essentiel de doter l'administration de ressources supplémentaires afin de poursuivre une évolution qui est plus que jamais nécessaire pour promouvoir la santé et la qualité de vie dans notre commune.

Au nom du Conseil administratif:

Jolanka Tchamkerten Conseillère administrative

en charge des finances



MODIFICATION DU PROJET DE BUDGET

Faisant suite au débat budgétaire au sein des commissions du Conseil municipal, et en particulier de la commission Finances, administration et économie, le Conseil administratif a décidé d'apporter des modifications au projet qu'il avait transmis au Conseil municipal en date du 6 novembre 2023.

Pour rappel, lors de sa séance du 16 novembre 2023, la commission Finances, administration et économie a adopté quatre amendements au projet de budget :

CONSEIL ADMINISTRATIF - Honoraires experts et conseillers externes (0120.00.31320.10)

Réduction de CHF 60'000.-, portant la ligne à CHF 0.-.

ADMINISTRATION GENERALE - Augmentations (0220.00.30100.42)

Réduction de CHF 80'000.-, portant la ligne à CHF 140'000.-.

TRAFIC RÉGIONAL ET D'AGGLOMÉRATION - Transports publics (6220.00.36340.10)

Réduction de CHF 19'800.-, portant la ligne à CHF 175'800.-.

Indexation des traitements et de l'échelle des traitements

Réduction de 0.8%, portant le taux d'indexation à 2.5%. Cette modification occasionne une diminution de l'ensemble des lignes de traitements et de cotisations sociales, pour un montant total de CHF 315'760.-

L'ensemble des amendements ci-dessus correspondent à une réduction des charges de CHF 475'560.-

Par ailleurs, cette même commission a rejeté un amendement qui visait à réduire le taux de centime additionnel de 2.5 cts, équivalent à un montant de CHF 1.5 mio environ.

Le Conseil administratif a entendu la position d'une majorité des commissaires et des partis qui ont soutenu les deux amendements liés aux charges de personnel. Il estime toutefois la réduction trop importante. Ainsi, il propose de porter l'indexation des traitements et de l'échelles des traitements à 2.8% et de réduire la ligne dédiée aux augmentations des traitements de CHF 40'000.- seulement, modifiant cette ligne à CHF 180'000.-. Concernant le montant de CHF 60'000.- prévu pour la mise en place de mesures en lien avec l'analyse organisationnel, le conseil administratif souhaite maintenir cette ligne avec un montant réduit à 40'000.-.

Pour le dernier amendement voté par la commission FAE (réduction de CHF 19'800.- prévu pour le projet de la Voie bleue), le Conseil administratif préfère maintenir le montant qui était proposé dans le projet de budget initial, mais s'engage à ne pas l'utiliser si la participation à la Voie bleue n'est pas nécessaire en 2024.

Un tableau présentant l'ensemble des amendements votés par la commission FAE, ainsi que les modifications proposées par le Conseil administratif pour chaque ligne budgétaire concernée, vous est présenté sur la page suivante.



Ligne budgétaire	Objet	Montant initial	Amendements de la Comm. FAE	Modifications du Conseil Admin.
01.31	Biens, services et autres charges d'exploitations	92'000	32′000	72′000
	n: Honoraires experts et conseillers nesures analyse organisationnelle)	60′000	-	40′000
02.30	Charges de personnel	5'285'240	5'083'990	5'158'090
Modificatio	n : Augmentations des salaires	220′000	140′000	180′000
62.36	Charges de transfert	195′600	175′800	195′600
Modificatio	n: Transports publics (Voie bleue)	19′800	-	19′800
xx.30	Charges de personnel	16'838'405	16'442'645	16'575'505
	n: Indexation des traitements et de es traitements	3.3%	2.5%	2.8%
	Total modifications		-475′560	-282′900
	Résultat initial		-707'960	-707'960

Ces modifications ont été intégrées dans deux version du projet de budget, l'une tenant compte des amendements décidés par la Commission Finances, administration et économie le 16 novembre 2023 et l'autre selon les modifications apportées par le Conseil administratif le 22 novembre 2023. C'est cette dernière version, prévoyant un excédent de charge de CHF 425'060.- qui est soumise à l'approbation du Conseil municipal.

-232'400

AMENDEMENTS DU CONSEIL MUNICIPAL

Résultat amendé / modifié

Dans sa séance du 27 novembre 2023, le Conseil municipal s'est prononcé sur l'ensemble des amendements proposés par la commission Finances, administration et économie. Seul l'amendement relatif à l'augmentation des salaires a été refusé (la commission souhaitait maintenir ce montant à CHF 140'000.-). Le montant de CHF 180'000.- proposé par le Conseil administratif a ainsi été validé. Les trois autres amendements votés par la commission Finances, administration et économie ont également été adopté par le Conseil municipal. De plus, un amendement prévoyant une augmentation de CHF 18'000.- de la ligne budgétaire dédiée à la promotion économique (85.31) a également été accepté.

Avec ces différents amendements, le déficit prévu au budget 2024 est porté CHF 290'400.-.

-425'060



COMPTE DE RESULTATS

Synthèse à trois niveaux	p.	8
Charges et revenus par nature	р.	9
Classification fonctionnelle	p.	17



COMPTE DE RÉSULTATS	Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU	23/24
3 Charges d'exploitation	40'972'056	44'453'298	46'547'056	2'093'758	4.7%
30 Charges de personnel	13'550'570	15'374'865	16'482'645	1'107'780	7.2%
31 Biens, services et autres charges d'exploit.	10'254'722	10'189'020	10'936'853	747'833	7.3%
33 Amortissements du patrimoine administratif	4'621'272	5'110'306	4'900'576	-209'730	-4.1%
35 Attributions aux fonds et financ. spéciaux	78	-	-	-	_
36 Charges de transfert	12'538'395	13'769'107	14'221'982	452'875	3.3%
37 Subventions redistribuées	7'019	10'000	5'000	-5′000	-50.0%
4 Revenus d'exploitation	45'958'159	40'668'708	42'958'991	2'290'283	5.6%
40 Revenus fiscaux	38'519'500	33'164'405	35'735'969	2'571'564	7.8%
42 Taxes	2'159'931	1'911'250	1'944'600	33'350	1.7%
43 Revenus divers	26'812	10'500	10'000	-500	-4.8%
45 Prélèvements sur les fonds et fin. spéciaux	-	-	-	-	
46 Revenus de transfert	5'244'898	5'572'553	5'263'422	-309'131	-5.5%
47 Subventions à redistribuer	7'019	10'000	5'000	-5′000	-50.0%
Résultat d'exploitation	4'986'103	-3'784'590	-3'588'065	196'525	5.2%
34 Charges financières	897'728	716'000	824'000	108'000	15.1%
44 Revenus financiers	5'056'121	4'014'060	4'121'665	107'605	2.7%
TT NEVERIUS III IUTICIOIS	3 030 121	+01+000	+ 121 003	107 003	2.770
Résultat financier	4'158'393	3'298'060	3'297'665	-395	0.0%
RESULTAT OPERATIONNEL	9'144'496	-486'530	-290'400	196'130	40.3%
38 Charges extraordinaires	_	-	-	_	_
48 Revenus extraordinaires	-	-	-	-	_
RESULTAT EXTRAORDINAIRE	-	-	-	-	-
RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS	9'144'496	-486'530	-290'400	196'130	40.3%
Résultat de l'exercice	9'144'49	-486'53	0 -290′400	0 196′130	
Amortissements du patrimoine administratif	4'786'62	5 5'293'01	1 5'094'89'	9 -198'112	
Attributions/prélèvements aux fonds/fin. spéciaux		'8	-		
AUTOFINANCEMENT	13'931'19	9 4'806'48	1 4'804'49	9 -1'982	-0.04%



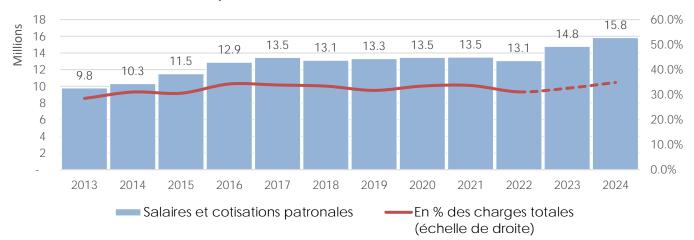
CHARGES ET REVENUS PAR NATURE

30 Charges de personnel

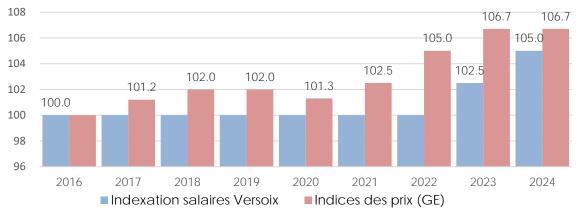
or one good of police into				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Autorités et commissions	400	434	434	_	0.0%
Salaires du personnel	10'512	11'584	12'398	814	7.0%
Cotisations patronales	2'560	3'201	3'444	243	7.6%
Autres charges de personnel	78	157	207	50	31.9%
	13'551	15'375	16'483	1'108	7.2%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024	Variation CHF
Indexation des salaires – 2.5 % (y.c. cotisations patronales)	315′000
Nouveaux postes et modification d'ETP	415′000
Augmentation et revalorisation des salaires (y.c. cotisations patronales)	230′000
Rattrapage cotisations caisse de pension	85′000
Formation, frais de recherche et autres frais du personnel	50′000
Economies effectives sur le budget 2023	-53′000

Evolution salaires et cotisations patronales



Indexation des salaires et indices des prix





31 Biens,	services	et autres	charges	d'ex	ploitation

31 Biens, services et autres charges d'exploitation				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Matériel et marchandises	1'591	1'674	1'811	137	8.2%
Eau, électricité, mazout, gaz	1'051	1'228	1'221	-6	-0.5%
Collecte et élimination des déchets	519	583	573	-10	-1.7%
Prestations de services et honoraires	2'838	2'969	3'379	410	13.8%
Travaux d'entretien	2'548	2'522	2'644	122	4.8%
Loyers, leasing, fermages	631	692	735	43	6.2%
Dédommagements	194	263	316	53	20.2%
Dépréciation créances et variation provisions	882	258	258		0.0%
	10'255	10'189	10'937	748	7.3%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024	BU23	PBU24	Variation
Matériel et marchandises	1'674'000	1'811'000	137′000
Appareils et matériel de police			48′000
Vêtements et équipement police			30′000
Augmentation nombre de repas des restaurants scolaires			23′000
Vêtements et équipement pompiers			14′000
Matériel informatique			10′000
Eau, électricité, mazout, gaz	1'228'000	1'221'000	-6′000
Augmentation des prix compensée par une diminution des consc	ommations		-6′300
Collecte et élimination des déchets	583′000	573'000	-10′000
Levées des ordures ménagères			-10′000
Prestations de services et honoraires	2'969'00	3'379'000	410′000
Urbanisme – frais d'études			90′000
Révision de la grille des fonctions de l'administration			70′000
Suivi et révision du système de contrôle interne			40'000
Caves de Bon-Séjour - Promotion et nouvelles animations			35′000
Frais de surveillance			30'000
Communication			29′000
Mise à jour CMS et site internet			25′000
Nouvelle directive pour la rémunération des artistes			20′000
Mise en place d'un projet de sécurité communale coordonnée			10′000

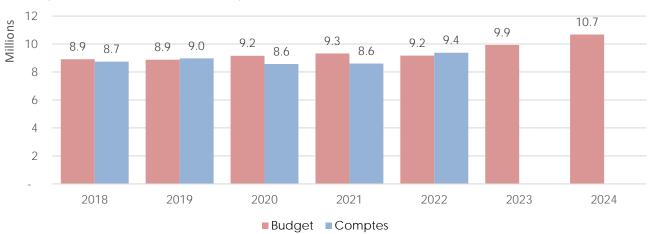


Travaux d'entretien	2'522'000 2'644'000 122'000
Entretien des bâtiments (PA)	58′500
Frais de nettoyage par des tiers	15′500
Entretien plages (2/3 refacturé à l'Etat)	52'000

Loyers, leasing, fermages	692'000	735′000	43′000
Logement relais (Cohésion sociale)			27′600
Patinoire – augmentation prix prestataires			10′000

Dédommagements	263'000	316′000	53′000
Allocation écoles primaires - nouveau mécanisme de financemer	it des camp	OS	71′000
Allocation écoles secondaires			-13′000

Evolution des biens, services et autres charges d'exploitation (sans dépréciation créances et variation provisions)



33 Amortissements du PA

				Ecart BU2	23/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Immobilisations corporelles	4'616	5'022	4'732	-290	-5.8%
Immobilisations incorporelles	5	88	168	80	90.7%
	4'621	5'110	4'901	-210	-4.1%

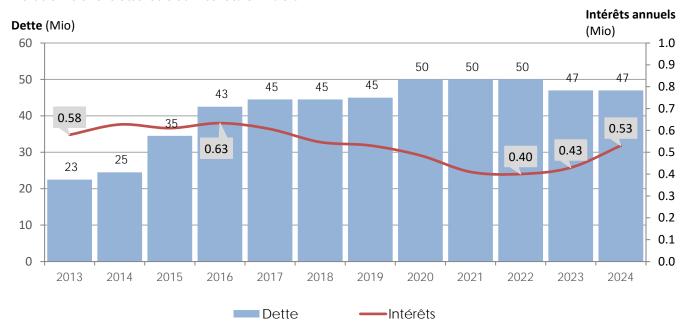


34 Charges financières

or enarges interiores				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Charges d'intérêt	401	436	536	100	23.0%
Entretien des immobilisations du PF	234	281	289	8	2.9%
Dépréciation des immobilisations du PF	263				
	898	716	824	108	15.1%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024 Intérêts des engagements financiers - hausse des taux d'intérêts Entretien bâtiments (PF) 8'000

Evolution de la dette et des intérêts annuels





36 Charges de transfert

· ·				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Compensation communes françaises	695	929	757	-173	-18.6%
Charges intercommunales ou refacturées	4'248	4'656	5'151	495	10.6%
Subventions à des collectivités et à des tiers	5'917	6'599	6'687	89	1.3%
Subventions en nature	1'514	1'402	1'433	31	2.2%
Amort. participation et subv. d'invest. du PA	165	183	194	12	6.4%
	12'538	13'769	14'222	453	3.3%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024

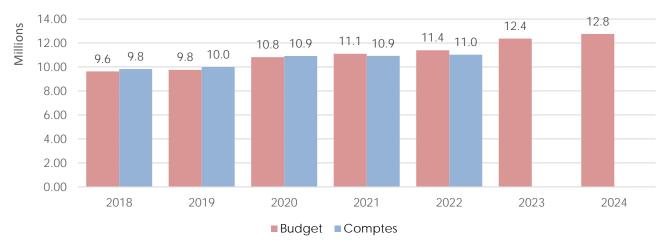
	BU23	PBU24	Variatior
--	------	-------	-----------

Charges intercommunales ou refacturées	4′656'000	5′151'000	495′000
Cotisation du GIAP			241′800
Frais de perception des impôts (3% revenus fiscaux PP + PM)			120′000
Cotisation ACG et SIACG			51′000
Participation au SIS			45′800

Subventions à des collectivités et à des tiers 6'59	99'000	6′705'000	109'000
Subvention Fondation communale pour le petite enfance			90′500
Aide au développement/humanitaire (0.7% revenu fiscaux PP et PM)			50'000
Subvention association intercommunale des mamans de jours			15′500
Contribution Sauvetage			12′000
Subvention Ludothèque			10'000
Communication - Medias audiovisuels			-12′000
Participation FASe			-75′000

Evolution des charges de transferts

(sans subvention en nature)

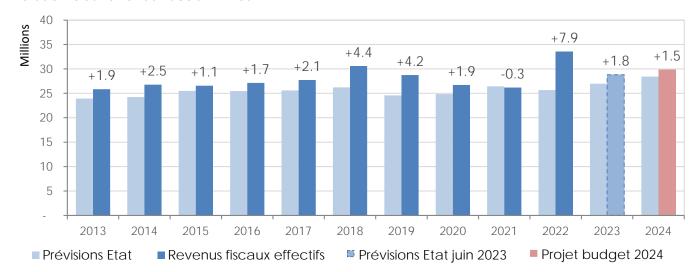




40 Revenus fiscaux

				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Personnes physiques - année courante	24'502	25'602	25'815	213	0.8%
Personnes physiques - années précédentes	2'573	800	1'300	500	62.5%
Sous-total personnes physiques	27'075	26'402	27'115	713	2.7%
Personnes morales - année courante	3'749	2'021	2'622	601	29.7%
Personnes morales - années précédentes	2'745		150	150	
Sous-total personnes morales	6'494	2'021	2'772	751	37.2%
Autres revenus fiscaux	4'951	4'741	5'849	1′108	23.4%
	38'519	33'164	35'736	2'572	7.8%

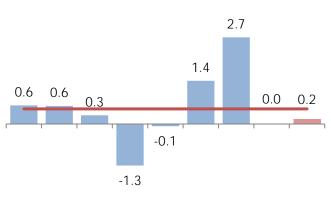
Evolution des revenus fiscaux PP et PM



Correctifs années précédentes PP (en mio)

3.6 2.4 2.7 2.6 1.5 1.3 0.8

Correctifs années précédentes PM (en mio)



2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

Comptes Projet budget 2024 — Moyenne comptes



42 Taxes

				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Emoluments administratifs	38	36	36	-1	-1.8%
Restaurants scolaires	612	570	593	23	4.0%
Remboursements	572	417	442	25	6.0%
Amendes	245	264	234	-30	-11.4%
Ventes et taxes diverses	694	624	640	16	2.6%
	2'160	1'911	1'945	33	1.7%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024	Variation CHF
Entretien plages - participation Etat	32′000
Augmentation nombre de repas des restaurants scolaires	23′000
Amendes communales	-30′000

44 Revenus financiers

				Ecart BU23	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Revenus de prêts et participations	200	176	187	11	6.4%
Locations locaux du PF	1'439	1'410	1'386	-24	-1.7%
Locations locaux et redevance du PA	1'249	1'048	1'136	88	8.4%
Réévaluations immobilisations PF	755	-	-	-	
Mise à disposition (gratuite) d'infrastructures	1'413	1'380	1'413	33	2.4%
	5'056	4'014	4'122	108	2.7%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024	Variation CHF
Redevance des SIG pour utilisation du domaine public	80'000
Intérêts bancaires	6′000
Part au résultat des SIG	5′000
Dividendes BCGe (PA + PF)	4′000



46 Revenus de transfert

46 Revenus de transfert				Ecart BU2	3/PBU24
(en KCHF)	C 2022	BU 2023	PBU 2024	CHF	%
Compensation RFFA	549	395	718	323	81.6%
Loyers du FIA	200	350	230	-120	-34.3%
Renforc. péréquation intercom. (LRPFI)	3'344	3'585	2'933	-652	-18.2%
Fond. dévelop. accueil préscolaire (FDAP)	751	738	1'059	320	43.4%
Autres revenus de transfert	401	504	324	-180	-35.8%
	5'245	5'573	5'263	-309	-5.5%

Principales variations entre le BU 2023 et le PBU 2024	Variation CHF
Subvention Fondation pour le développement de l'accueil préscolaire (FDAP)	320′400
Compensation RFFA	322′600
Suppression répartition taxes compagnies d'assurance contre l'incendie	-130′000
Renforcement de la péréquation intercommunale (LRPFI)	-651′800



O ADMINISTRATION GENERALE TOTAL CHARGES TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS 2479199 2277952 2336790 58838	CON	MPTE DE RÉSULTATS	Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
CONSEIL MUNICIPAL ET EXECUTIF TOTAL CHARGES 525'693 596'150 598'120 1'970 30 Charges de personnel 509'968 560'150 561'120 970 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 13'974 31'000 32'000 32'000 32'	0	ADMINISTRATION GENERALE				
CONSEIL MUNICIPAL ET EXECUTIF		TOTAL CHARGES	7'533'933	8'778'686	9'400'108	621'422
TOTAL CHARGES 525'693 596'150 598'120 1'970		TOTAL REVENUS	2'479'199	2'277'952	2'336'790	58'838
TOTAL CHARGES 525'693 596'150 598'120 1'970						
30 Charges de personnel 509'968 560'150 561'120 970 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 13'974 31'000 32'000 10000 36 Charges de transfert 1750 5'000 30 Charges de personnel 37'23'43 4'422'960 5'128'96 2'168'00 33 Amortissements du patrimoine administratif 1000'266 1123'561 77'4019 -349'512 36 Charges de transfert 390'790 470'255 521'389 511'34 5'100'266 1123'561 77'4019 -349'512 36 Charges de transfert 390'790 470'255 521'389 511'34 4'2 Taxes 507'731 328'300 354'800 26'500 4'3 Revenus divers 36'8 1'000 354'800 26'500 4'4 Revenus financiers 1'702'46 164'45'65 1681'490 3'78'40 4'9 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 1'300 3'352'535 352'289 1'07AL CHARGES 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 1'07AL REVENUS 292'840 449'300 296'300 -153'000 1'50'00 1'	01					
31 Blens, services et autres charges d'exploitation 13'974 31'000 32'000 10'00 36 Charges de transfert 1750 5000 5'000 5		TOTAL CHARGES	525'693	596'150	598'120	1'970
31 Blens, services et autres charges d'exploitation 13'974 31'000 32'000 10'00 36 Charges de transfert 1750 5000 5'000 5	20	Charges de personnel	500'069	540'150	561'12O	070
1750 5000 5000		9				
TOTAL CHARGES TOTAL CHARGES TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS TOTAL REVENU		9 1				1 000
TOTAL CHARGES 7008'240 8'182'536 8'801'988 619'452		Charges de transfert	1750	3 000	3 000	
TOTAL REVENUS 2'479'199 2'277'952 2'336'790 58'88	02	SERVICES GENERAUX				
30 Charges de personnel 3'723'443 4'422'960 5'123'990 701'030		TOTAL CHARGES	7'008'240	8'182'536	8'801'988	619'452
31 Biens, services et autres charges d'exploitation 1893'742 2'165'760 2'382'560 216'800 33 Amortissements du patrimoine administratif 1'000'266 1'123'561 774'049 349'512 36 Charges de transfert 390'790 470'255 521'389 51'134 42 Taxes 507'731 328'300 354'800 26'500 43 Revenus divers 368 1'000 500 -500 44 Revenus financiers 1'702'746 1'483'650 1'681'490 37'840 49 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 1'07AL CHARGES 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 1'07AL REVENUS 292'840 449'300 296'300 -153'000 11 SECURITE PUBLIQUE TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 10 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 1		TOTAL REVENUS	2'479'199	2'277'952	2'336'790	58'838
31 Biens, services et autres charges d'exploitation 1893'742 2'165'760 2'382'560 216'800 33 Amortissements du patrimoine administratif 1'000'266 1'123'561 774'049 349'512 36 Charges de transfert 390'790 470'255 521'389 51'134 42 Taxes 507'731 328'300 354'800 26'500 43 Revenus divers 368 1'000 500 -500 44 Revenus financiers 1'702'746 1'483'650 1'681'490 37'840 49 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 1'07AL CHARGES 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 1'07AL REVENUS 292'840 449'300 296'300 -153'000 11 SECURITE PUBLIQUE TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 10 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 1						
33 Amortissements du patrimoine administratif 1'000'266 1'123'561 774'049 -349'512 36 Charges de transfert 390'790 470'255 521'389 51'134 51'134 42 Taxes 507'731 328'300 354'800 26'500 43 Revenus divers 368 1'000 500 -500 44 Revenus financiers 1'702'746 1'643'650 1'681'490 37'840 49 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 1'702'746 1'643'650 1'681'490 37'840 1'9 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 1'07AL CHARGES 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 1'07AL REVENUS 292'840 449'300 296'300 -153'000 1 OTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 1 OTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 44 Revenus de transfert 10'000 10'00						
390 30 30 354 300 26 500						-
42 Taxes 507731 328'300 354'800 26'500 43 Revenus divers 368 1'000 500 -500 44 Revenus financiers 1'702'746 1'643'650 1'681'490 37'840 49 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 70TAL CHARGES 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289		•				
43 Revenus divers 368 1'000 500 -500 44 Revenus financiers 1'702'746 1'643'650 1'681'490 37'840 49 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 11 SECURITE PUBLIQUE TOTAL CHARGES 1'305'957 1'521'423 1'762'692 241'269 TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 10'000 10'000 10 TAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 10 QUESTIONS JURIDIQUES	36	Charges de transfert	390.790	470.255	521.389	51134
43 Revenus divers 368 1'000 500 -500 44 Revenus financiers 1'702'746 1'643'650 1'681'490 37'840 49 Imputations internes 268'354 305'002 300'000 -5'002 1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 11 SECURITE PUBLIQUE TOTAL CHARGES 1'305'957 1'521'423 1'762'692 241'269 TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 10'000 10'000 10 TAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 10 QUESTIONS JURIDIQUES	12	Tayor	507'721	220,300	25.4'900	26'500
A Revenus financiers	-					
1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS TOTAL CHARGES 2'613'302 3'000'246 3'352'535 352'289 TOTAL REVENUS 292'840 449'300 296'300 -153'000 11 SECURITE PUBLIQUE TOTAL CHARGES 1'305'957 1'521'423 1'762'692 241'269 TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 10'000 10'000 10'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000 33'000 10'000						
1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS 1000 20000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000						
TOTAL CHARGES 100 292'840 3'000'246 3'352'535 352'289 292'840 449'300 296'300 -153'000 -						
TOTAL REVENUS 292'840 449'300 296'300 -153'000	1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS				
TOTAL CHARGES 1'305'957 1'521'423 1'762'692 241'269 230'343 261'000 240'500 -20'500		TOTAL CHARGES	2'613'302	3'000'246	3'352'535	352'289
TOTAL CHARGES 1'305'957 1'521'423 1'762'692 241'269 TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES 123'750 147'000 147'000 TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000		TOTAL REVENUS	292'840	449'300	296'300	-153'000
TOTAL CHARGES 1'305'957 1'521'423 1'762'692 241'269 TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500 30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES 123'750 147'000 147'000 TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000						
TOTAL REVENUS 230'343 261'000 240'500 -20'500	11		4100-10	415041400	417/01/00	0.1410.40
30 Charges de personnel 1'027'435 1'221'210 1'361'540 140'330 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744						
31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES 123'750 147'000 147'000 TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000		IOIAL REVENUS	230 343	261 000	240 500	-20 500
31 Biens, services et autres charges d'exploitation 193'503 202'800 323'200 120'400 33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES 123'750 147'000 147'000 TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	30	Charges de personnel	1'027'435	1'221'210	1'361'540	140'330
33 Amortissements du patrimoine administratif 85'019 97'413 77'952 -19'461 42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES 123'750 147'000 147'000 TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000		 				
42 Taxes 229'599 261'000 230'500 -30'500 43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES 123'750 147'000 147'000 TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000		3				
43 Revenus divers 744 46 Revenus de transfert 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	-					
46 Revenus de transfert 10'000 10'000 14 QUESTIONS JURIDIQUES TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 36 Charges de transfert 18'494 17'000 17'000 17'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	42	Taxes	229'599	261'000	230'500	-30'500
14 QUESTIONS JURIDIQUES TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	43	Revenus divers	744			
TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	46	Revenus de transfert			10'000	10'000
TOTAL CHARGES 123'750 147'000 147'000 TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000						
TOTAL REVENUS 55'697 49'300 49'300 31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	14		4001==0	4.4=1000	4.4=1000	
31 Biens, services et autres charges d'exploitation 18'494 17'000 17'000 36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000						
36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	-	IOIAL REVENUS	55.697	49'300	49'300	
36 Charges de transfert 105'256 130'000 130'000 42 Taxes 36'135 33'000 33'000	21	Riens services et autres charges d'evoloitation	18'101	17'000	17'000	
42 Taxes 36'135 33'000 33'000		9 1				
		Shargos do transfort	100 200	100 000	100 000	
	42	Taxes	36'135	33'000	33'000	



		Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
15	SERVICE DU FEU				
	TOTAL CHARGES	1'001'059	1'107'623	1'193'843	86'220
	TOTAL REVENUS	300	130'000		-130'000
	Charges de personnel	100'187	107'845	139'765	31'920
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	114'647	129'500	138'000	8'500
33		5'278	5'278	5'278	
36	Charges de transfert	780'947	865'000	910'800	45'800
	Toyon	200			
	Taxes	300	1201000		1201000
40	Revenus de transfert		130'000		-130'000
16	DEFENSE				
	TOTAL CHARGES	182'537	224'200	249'000	24'800
	TOTAL REVENUS	6'500	9'000	6'500	-2'500
	TO THE NET ENGINE	0 000	, , , ,	0 000	
30	Charges de personnel				
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	26'278	32'200	36'400	4'200
33	9			10'600	10'600
36	Charges de transfert	156'259	192'000	202'000	10'000
	<u> </u>				
42	Taxes	6'500	6'500	6'500	
44	Revenus financiers		2'500		-2'500
2	FORMATION TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS	5'717'762 846'638	6'028'166 779'613	6'444'468 800'563	416'302 20'950
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE				
	TOTAL CHARGES	5'693'104	6'001'716	6'417'968	416'252
	TOTAL REVENUS	804'538	762'963	783'963	21'000
	Chargas da namannal	11/1/1000	11/711/10	1'761'570	89'960
31	Charges de personnel Biens, services et autres charges d'exploitation	1'616'889 1'524'889	1'671'610 1'557'780	1'646'480	88'700
	Amortissements du patrimoine administratif	615'349	546'288	514'825	-31'463
36	•	1'935'976	2'226'038	2'495'093	269'055
	Charges de transiert	1 733 770	2 220 030	2473073	207033
42	Taxes	658'760	614'000	640'000	26'000
	Revenus financiers	7'515	7'000	7'000	20 000
-	Revenus de transfert	138'263	141'963	136'963	-5'000
29	FORMATION				
	TOTAL CHARGES	24'658	26'450	26'500	50
	TOTAL REVENUS	42'100	16'650	16'600	-50
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	24'658	26'450	26'500	50
			4 / 1 / = 2	4 (1) 5 5	
46	Revenus de transfert	42'100	16'650	16'600	-50



		Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
3	CULTURE, SPORT ET LOISIRS				
	TOTAL CHARGES	8'598'314	9'343'363	9'614'121	270'758
	TOTAL REVENUS	420'005	431'050	416'620	-14'430
31	HERITAGE CULTUREL	/ 221020	7011740	7151200	1215/0
	TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS	633'839	701'740 6'000	715'300 6'000	13'560
-	IOIAL REVENUS	743	8 000	0 000	
30	Charges de personnel	468'014	515'740	545'300	29'560
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	145'824	166'000	170'000	4'000
36	Charges de transfert	20'000	20'000		-20'000
	<u> </u>				
42	Taxes	743	3'000	3'000	
43	Revenus divers		3'000	3'000	
32	CULTURE	014 04 15 / 4	014001770	010041705	4751057
	TOTAL CHARGES	2'131'564 153'228	2'128'768	2'304'625	175'857
-	TOTAL REVENUS	153 228	155'650	154'500	-1'150
30	Charges de personnel	961'745	1'005'830	1'075'520	69'690
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	661'484	629'300	716'100	86'800
33	Amortissements du patrimoine administratif	123'282	111'638	115'005	3'367
36	Charges de transfert	385'053	382'000	398'000	16'000
-	.,				
42	Taxes	151'460	153'650	152'500	-1'150
44	Revenus financiers	1'768	2'000	2'000	
33	MEDIAS	501050	/ F1000	F01000	401000
	TOTAL CHARGES	50'350	65'000	53'000	-12'000
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	50'350	53'000	53'000	
36	Charges de transfert	30 330	12'000	33 000	-12'000
	onalgos do transfert		12 000		12 000
34	SPORTS ET LOISIRS				
	TOTAL CHARGES	5'782'561	6'447'855	6'541'196	93'341
	TOTAL REVENUS	266'035	269'400	256'120	-13'280
30	Charges de personnel	2'119'050	2'368'880	2'444'440	75'560
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	990'566	1'095'600	1'144'100	48'500
33	Amortissements du patrimoine administratif	1'155'599	1'255'145	1'293'261	38'116
36	Charges de transfert	1'517'346	1'728'230	1'659'395	-68'835
42	Taxes	139'562	152'000	184'000	32'000
44	Revenus financiers	46'645	47'400	47'400	02 000
	Revenus de transfert	79'828	70'000	24'720	-45'280
				•	



		Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
4	SANTE				
	TOTAL CHARGES	15'833	17'000	29'000	12'000
42	SOINS AMBULATOIRES				
	TOTAL CHARGES	15'833	17'000	29'000	12'000
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	9'673	15'000	15'000	
	Amortissements du patrimoine administratif	3'976	01000	1.11000	101000
36	Charges de transfert	2'184	2'000	14'000	12'000
5	SECURITE SOCIALE				
	TOTAL CHARGES	6'688'437	7'252'382	7'531'925	279'543
	TOTAL REVENUS	858'952	852 681	1 119 335	266 654
53	VIEILLESSE ET SURVIVANTS				
	TOTAL CHARGES	7'410	21'000	21'100	100
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	7'410	8'900	9'000	100
36	Charges de transfert		12'100	12'100	
	FARMULE ET IFUNECCE				
54	FAMILLE ET JEUNESSE TOTAL CHARGES	5'441'946	5'700'590	5'828'137	127'547
-	TOTAL CHARGES TOTAL REVENUS	796'892	768'807	1'085'510	316'703
	TOTAL REVENUS	770072	700 007	1 003 3 10	310703
30	Charges de personnel	170'957	176'750	186'810	10'060
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	356'488	369'000	380'000	11'000
-	Amortissements du patrimoine administratif	237'982	235'347	235'356	9
	Charges de transfert	4'676'518	4'919'493	5'025'971	106'478
44	Revenus financiers	34'065	30'330	26'595	-3'735
46	Revenus de transfert	762'827	738'477	1'058'915	320'438
57	AIDE SOCIALE ET DOMAINE DE L'ASILE				
	TOTAL CHARGES	1'239'082	1'530'792	1'682'688	151'896
	TOTAL REVENUS	62'060	83'874	33'825	-50'049
20	Charges de personnel	470404	607'040	742'000	4 411 20
30	Charges de personnel	479'684 108'223	697'960 138'200	742'090 165'800	44'130
	Biens, services et autres charges d'exploitation Amortissements du patrimoine administratif	24'762	24'762	24'762	27'600
	Attributions aux fonds et financements spéciaux	78	24 / 02	24 702	
36	Charges de transfert	626'335	664'870	745'036	80'166
	Subventions à redistribuer	020 000	5'000	5'000	00 100
	2.2.2.3		0 000	0 000	
42	Taxes	5'414	4'000	4'000	
43	Revenus divers	9'947	5'000	5'000	
44	Revenus financiers	81			
46	Revenus de transfert	46'619	69'874	19'825	-50'049
47	Subventions à redistribuer		5'000	5'000	



		Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
6	TRANSPORTS				
	TOTAL CHARGES	4'064'403	4'441'285	4'333'392	-107'893
	TOTAL REVENUS	588'919	502'500	495'500	-7'000
61	CIRCULATION ROUTIERE				
	TOTAL CHARGES	3'807'465	4'121'058	4'030'436	-90'622
	TOTAL REVENUS	479'099	388'000	393'000	5'000
30	3	1'927'003	2'030'970	1'961'910	-69'060
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'134'816	1'151'500	1'182'000	30'500
33	Amortissements du patrimoine administratif	716'089	909'088	857'026	-52'062
36	Charges de transfert	29'556	29'500	29'500	
		471770	01000	01000	
-	Taxes	17'778	8'000	8'000	51000
	Revenus financiers	390'096	310'000	315'000	5'000
46	Revenus de transfert	71'225	70'000	70'000	
	TD 4 NICEO DTC DUDU OC				
62	TRANSPORTS PUBLICS	25/1020	2201227	2021057	171071
	TOTAL DEVENUES	256'939	320'227	302'956	-17'271
	TOTAL REVENUS	109'820	114'500	102'500	-12'000
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	113'418	114'500	102'500	-12'000
33	Amortissements du patrimoine administratif	34'656	30'127	24'656	-5'471
	Charges de transfert	108'865	175'600	175'800	200
	Charges de transiert	100 003	173 000	173 000	200
42	Taxes	109'820	114'500	102'500	-12'000
	Taxos	107020	111000	102 000	12 000
7	PROTECTION ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT	TERRITOIRE			
	TOTAL CHARGES	3'081'820	3'537'694	3'821'676	283'982
	TOTAL REVENUS	452'721	532'000	409'500	-122'500
71	APPROVISIONNEMENT EN EAU				
	TOTAL CHARGES	16'453	18'000	18'000	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	16'453	18'000	18'000	
72	TRAITEMENT DES EAUX USEES	0001115	0501700	0001007	001700
	TOTAL CHARGES	320'462	350'639	320'936	-29'703
	TOTAL REVENUS	199'747	350'000	230'000	-120'000
	Diama complete et autres el energe elleverteit d'	1501400	1001000	1201000	
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	158'439	129'000	129'000	201702
33	Amortissements du patrimoine administratif	162'024	221'639	191'936	-29'703
	Dovonus do transfort	1001747	250,000	220'000	120'000
40	Revenus de transfert	199'747	350'000	230'000	-120'000



		Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
73	GESTION DES DECHETS				
	TOTAL CHARGES	2'035'156	2'132'546	2'286'486	153'940
	TOTAL REVENUS	197'497	157'000	147'000	-10'000
30	Charges de personnel	134'904	160'030	133'460	-26'570
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	1'503'858	1'573'750	1'563'000	-10'750
33	Amortissements du patrimoine administratif	381'786	382'977	576'192	193'215
36	Charges de transfert	14'608	15'789	13'834	-1'955
-					
42	Taxes	197'497	157'000	147'000	-10'000
74	AMENAGEMENTS				
	TOTAL CHARGES	28'633	25'200	25'200	
33	Amortissements du patrimoine administratif	28'633	25'200	25'200	
77	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT				
	TOTAL CHARGES	142'452	260'083	224'406	-35'677
	TOTAL REVENUS	55'477	25'000	32'500	7'500
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	94'374	161'080	165'413	4'333
33	Amortissements du patrimoine administratif	41'059	74'003	38'993	-35'010
36	Charges de transfert		20'000	20'000	
37	Subventions à redistribuer	7'019	5'000		-5'000
42		37'638	14'500	27'000	12'500
-	Revenus de transfert	10'821	5'500	5'500	
47	Subventions à redistribuer	7'019	5'000		-5'000
79	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE				
	TOTAL CHARGES	538'664	751'226	946'648	195'422
30	Charges de personnel	311'292	434'340	444'520	10'180
31	Biens, services et autres charges d'exploitation	121'188	133'000	233'000	100'000
33	Amortissements du patrimoine administratif	5'511	67'840	135'485	67'645
36	Charges de transfert	100'673	116'046	133'643	17'597



			Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
8	ECONOMIE PUBLIQUE					
		TOTAL CHARGES	4'140	18'590	36'610	18'020
		TOTAL REVENUS	550'218	450'000	535'000	85'000
	INDUSTRIE ARTICANIAT	FT 001414FD0F				
85	INDUSTRIE, ARTISANAT	TOTAL CHARGES	411.40	101500	2/1/10	101020
		IOIAL CHARGES	4'140	18'590	36'610	18'020
30	Charges de personne	\$		590	610	20
31		es charges d'exploitation	2'280	18'000	36'000	18'000
36		g or a composition	1'860	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		
	J					
87	COMBUSTIBLES ET ENER	RGIE				
		TOTAL REVENUS	550'218	450'000	535'000	85'000
44	Revenus financiers		550'218	450'000	535'000	85'000
9	FINANCES ET IMPÔTS					
		TOTAL CHARGES	3'820'193	3'056'888	3'107'221	50'333
		TOTAL REVENUS		38'712'674	40'971'048	2'258'374
91	IMPOTS					
		TOTAL CHARGES	1'941'883	1'104'700	1'224'696	119'996
		TOTAL REVENUS	35'760'150	30'425'099	33'284'578	2'859'479
	Diama and an at auton		0521055	0511700	2511000	100
31		s charges d'exploitation	953'055 988'828	251'700 853'000	251'800 972'896	100 119'896
	Charges de transfert		900 020	633 000	912 090	119 090
40	Revenus fiscaux		35'149'939	29'968'000	32'474'879	2'506'879
	Taxes		60'995	61'800	51'800	-10'000
44	Revenus financiers					
46	Revenus de transfert		549'216	395'299	757'899	362'600
92	CONVENTIONS FISCALE					_
		TOTAL CHARGES	694'891	929'486	756'825	-172'661
	Charge de la lace de la		/041004	0001407	75/1005	1701//1
36	Charges de transfert		694'891	929'486	756'825	-172'661
93	DEDECTION FINANCI	ERE ET COMPENSATION DE	S CHADGES			
	I LILLQUATION FINANCI	TOTAL REVENUS	6'713'813	6'781'195	6'194'090	-587'105
		. O IT LE REVERTOO	3710010	3 7 3 1 7 3	0174070	007 100
40	Revenus fiscaux		3'369'561	3'196'405	3'261'090	64'685
46	Revenus de transfert		3'344'252	3'584'790	2'933'000	-651'790



			Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
96	ADMINISTRATION DE L	A FORTURE ET DE LA DETTE				
		TOTAL CHARGES	1'183'419	1'022'702	1'125'700	102'998
		TOTAL REVENUS	2'319'178	1'506'380	1'492'380	-14'000
31	Biens, services et autre	es charges d'exploitation	16'637	1'000	1'000	
34	Charges financières		897'728	716'000	824'000	108'000
36	Charges de transfert		700	700	700	
39	Imputations internes		268'354	305'002	300'000	-5'002
43	Revenus divers		15'753	1'500	1'500	
44	Revenus financiers		2'303'425	1'504'880	1'490'880	-14'000
	TOTAL GENERAL					
		TOTAL CHARGES	42'138'138	45'474'300	47'671'056	2'196'756
		TOTAL REVENUS	51'282'634	44'987'770	47'380'656	2'392'886
		RÉSULTAT DE L'EXERCICE	9'144'496	-486'530	-290'400	196'130
	Résultat de l'exercice		9'144'496	-486'530	-290'400	196'130
	Amortissements du pa	trimoine administratif	4'786'625	5'293'011	5'094'899	-198'112
	·	ents aux fonds/fin. spéciaux	78			
	Attributions/preleveni	спіз ацх топціз/піт. зресівцх	70			
	AUTOFINANCEMENT		13'931'199	4'806'481	4'804'499	-1'982



COMPTE DES INVESTISSEMENTS

Synthèse par nature	p.	27
Classification fonctionnelle	n	28



PLAN DES INVESTISSEMENTS

Le plan des investissements est présenté au Conseil municipal en même temps que le budget, mais n'est pas soumis au vote. Il doit présenter les tranches de dépenses et de recettes de l'année à venir, selon la classification fonctionnelle et par nature du plan comptable MCH2, pour les crédits d'engagement déjà votés et ceux à voter (art. 52 al. 1 à 3 RAC).

Dans les faits, il est difficile d'estimer précisément les dépenses sur les crédits à voter, en raison des nombreux paramètres à prendre en compte (date de vote du crédit, avancement des travaux, échelonnement des paiements, etc...) et les dépenses réellement effectuées qui peuvent différer assez largement des prévisions du budget. Dans le plan des investissements présenté ci-après, selon le standard MCH2, ces dépenses sont attribuées aux rubriques les plus probables, mais sans aucune certitude. A cela s'ajoute l'estimation des dépenses sur les crédits déjà votés, afin de déterminer le montant total qui pourrait être dépensé durant l'année à venir.

Afin que le Conseil municipal dispose d'une vision plus précise, la liste des crédits en cours et de l'ensemble des projets est présentée en annexe.



COMPTE DES INVESTISSEMENTS	Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024	Ecart BU 23/24
50 Immobilisations corporelles	5'506'059	6'867'000	10'774'500	3'707'500
500 Terrains non bâtis	739'843	430'000	1'503'000	1'073'000
501 Routes / voies de communication	2'534'498	4'105'000	4'421'500	316'500
502 Aménagement des eaux	-	-	0	-
503 Autres ouvrages de génie civil	719'491	570'000	800'000	230'000
504 Terrains bâtis	1'467'291	1'332'000	3'635'000	2'103'000
506 Biens meubles	4'233	380'000	415'000	35'000
509 Autres immobilisations corporelles	40'704	50'000	-	-50'000
52 Immobilisations corporelles	160'323	660'000	750'000	90'000
520 Logiciels	19'037	-	-	-
529 Autres immobilisations incorporelles	141'286	660'000	750'000	90'000
56 Subventions d'investissements propres	443'104	461'200	567'900	106'700
562 Subvent. aux communes et syndicats intercomm.	443'104	461'200	527'900	66'700
566 Subvent. aux organisat. privées à but non lucratif	-	-	40'000	40'000
Total dépenses d'investissement	6'109'486	7'988'200	11'892'400	3'904'200
Recettes d'investissement	320'356	550'000	2'000'000	1'450'000
61 Remboursements	-	-	-	-
63 Subventions d'investissements acquises	237'356	467'000	1'917'000	1'450'000
64 Remboursement de prêts	83'000	83'000	83'000	-
Total recettes d'investissement	320'356	550'000	2'000'000	1'450'000
INVESTISSEMENTS NETS	5'789'130	7'438'200	9'892'400	2'454'200
AUTOFINANCEMENT	13'931'199	4'806'481	4'804'499	-1'982
INSUFFISANCE (-) / EXEDENT (+) DE FINANCEMENT	8'142'069	-2'631'719	-5'087'901	-2'456'182



CON	MPTE DES INVESTISSEMENTS	Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024
0	ADMINISTRATION GENERALE			
	TOTAL DEPENSES	297'366	422'000	475'000
	CEDVICEC CENEDALIV			
02	SERVICES GENERAUX TOTAL DEPENSES	297'366	422'000	475'000
	TOTAL DEL ENGES	277 000	122 000	170 000
50	Immobilisations corporelles	297'366	322'000	225'000
52	Immobilisations incorporelles		100'000	250'000
1	ORDRE ET SECURITE PUBLICS			
	TOTAL DEPENSES	19'037		50'000
11	SECURITE PUBLIQUE	401007		
	TOTAL DEPENSES	19'037		
52	Immobilisations incorporelles	19'037		
		17007		
16	DEFENSE			
	TOTAL DEPENSES			50'000
				501000
50	Immobilisations corporelles			50'000
2	FORMATION			
2	TOTAL DEPENSES	240'049	400'000	2'300'000
	TOTAL DEPENSES	240'049	400'000	2'300'000
21	TOTAL DEPENSES SCOLARITE OBLIGATOIRE	240'049		
	TOTAL DEPENSES		400'000	2'300'000
21	TOTAL DEPENSES SCOLARITE OBLIGATOIRE			
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES	240'049	400'000	2'300'000
21 50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles	240'049	400'000	2'300'000
21	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES	240'049	400'000	2'300'000
21 50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS	240'049 240'049	400'000 400'000	2'300'000 2'300'000
50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES	240'049 240'049 2'205'829	400'000 400'000 1'585'000	2'300'000 2'300'000
21 50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE	240'049 240'049 2'205'829 75'242	400'000 400'000 1'585'000	2'300'000 2'300'000
50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES	240'049 240'049 2'205'829	400'000 400'000 1'585'000	2'300'000 2'300'000
21 50 3	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES	240'049 240'049 2'205'829 75'242	400'000 400'000 1'585'000	2'300'000 2'300'000
50 3 32 50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694	400'000 400'000 1'585'000	2'300'000 2'300'000
32 50 50 56	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Subventions d'investissements propres	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694	400'000 400'000 1'585'000	2'300'000 2'300'000
50 3 32 50	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Subventions d'investissements propres	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694	400'000 400'000 1'585'000 50'000	2'300'000 2'300'000 1'280'000
32 50 50 56	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles Subventions d'investissements propres SPORTS ET LOISIRS TOTAL DEPENSES	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694 607'694	400'000 400'000 1'585'000 50'000	2'300'000 2'300'000
32 50 50 56	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Subventions d'investissements propres	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694	400'000 400'000 1'585'000 50'000	2'300'000 2'300'000 1'280'000
21 50 3 32 50 56	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles Subventions d'investissements propres SPORTS ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694 607'694 1'598'136 75'242	400'000 400'000 1'585'000 50'000 1'585'000 50'000	2'300'000 2'300'000 1'280'000
21 50 3 32 50 56 34	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles Subventions d'investissements propres SPORTS ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694 607'694	400'000 400'000 1'585'000 50'000	2'300'000 2'300'000 1'280'000
21 50 3 32 50 56 34	SCOLARITE OBLIGATOIRE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles CULTURE, SPORT ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES CULTURE TOTAL DEPENSES Immobilisations corporelles Subventions d'investissements propres SPORTS ET LOISIRS TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES TOTAL DEPENSES	240'049 240'049 2'205'829 75'242 607'694 607'694 1'598'136 75'242	400'000 400'000 1'585'000 50'000 1'585'000 50'000	2'300'000 2'300'000 1'280'000



		Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024
5	SECURITE SOCIALE			
	TOTAL RECETTES	83'000	83'000	83'000
	FARAULE ET IEURIECCE			
54	FAMILLE ET JEUNESSE TOTAL RECETTES	83'000	83'000	83'000
-	TOTAL RECEITES	03 000	03 000	03 000
64	Remboursement de prêts	83'000	83'000	83'000
	·			
6	TRANSPORTS			
	TOTAL DEPENSES	2'658'326	4'235'000	4'561'500
	TOTAL RECETTES		467'000	1'917'000
61	CIRCULATION ROUTIERE			
	TOTAL DEPENSES	2'029'265	4'215'000	4'561'500
	TOTAL RECETTES		467'000	1'917'000
	Immobilisations corporelles	2'029'265	4'215'000	4'561'500
	Ininobilisations corporelles	2 029 203	4 2 13 000	4 50 1 500
63	Subventions d'investissements acquises		467'000	1'917'000
	Calarettions of the estimate that are quite a			
62	TRANSPORTS PUBLICS			
	TOTAL DEPENSES	629'061	20'000	
		(000.44	0.010.00	
50	Immobilisations corporelles	629'061	20'000	
7	PROTECTION ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT TERRITOIRE	41/401000	41/ = 41000	415 / 51000
	TOTAL DEPENSES	1'618'228	1'651'200	1'567'900
72	TRAITEMENT DES EAUX USEES			
	TOTAL DEPENSES	802'662	80'000	700'000
_	TOTAL DEL ENGES	002 002	00 000	700000
50	Immobilisations corporelles	802'662	80'000	700'000
73	GESTION DES DECHETS			
	TOTAL DEPENSES	133'076	500'000	100'000
	Inc. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 11. 1	100/472	E00'000	100'000
<u>50</u>	Immobilisations corporelles Subventions d'investissements propres	190'472 -57'396	500'000	100'000
	заруенного а шуезноетненно ргоргез	-37 370		
77	PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT			
	TOTAL DEPENSES	70'106	50'000	
50	Immobilisations corporelles	40'704	50'000	
52	Immobilisations incorporelles	29'402		



	Comptes 2022	Budget 2023	Projet BU 2024
79 AMENAGEMENT DU TERRITOIRE			
TOTAL DEPENSES	612'384	1'021'200	767'900
52 Immobilisations incorporelles	111'884	560'000	240'000
56 Subventions d'investissements propres	500'500	461'200	527'900
TOTAL GENERAL TOTAL DEPENSES TOTAL RECETTES	6'109'486 320'356	7'988'200 550'000	11'892'400 2'000'000
INVESTISSEMENTS NETS	5'789'130	7'438'200	9'892'400
AUTOFINANCEMENT	13'931'199	4'806'481	4'804'499
INSUFFISANCE (-) / EXEDENT (+) DE FINANCEMENT	8'142'069	-2'631'719	-5'087'901